

1° CIRCOLO DIDATTICO "MARIA PIA"

VIA IV NOVEMBRE, n. 1 – 74027 - SAN GIORGIO JONICO (TA)

Tel. 0995919988– 0995924591 – PEO: taee08300v@istruzione.it – PEC: taee08300v@pec.istruzione.it – www.mariapiasg.edu.it

Cod. Mec. TAEE08300V – CF. 80017190739 – Cod. IPA [istsc_taee08300v](http://istsc.taee08300v) – Cod. Uni. UFR1KQ

DIREZ.DID. 1° CIRCOLO MARIA PIA
SAN GIORGIO IONICO (TA)
Prot. 0007076 del 16/09/2022
IV-5 (Uscita)

San Giorgio Jonico, 16 settembre 2022

**Al Personale scolastico interessato in servizio
in questa istituzione scolastica**

**Al Personale scolastico in servizio
nelle istituzioni scolastiche della provincia di Taranto**

Agli Interessati

Al Sito Web

All'Albo online

AVVISO DI SELEZIONE DI PERSONALE INTERNO PER IL RECLUTAMENTO DI UN ESPERTO PROGETTISTA E DI UN COLLAUDATORE DI AMBIENTI DIDATTICI INNOVATIVI

Progetto PON-FESR "Edugreen: laboratori di sostenibilità per il primo ciclo"

Avviso pubblico prot. n. 00050636 del 27/12/2021 del Dipartimento per la Programmazione – Direzione Generale per interventi in materia di edilizia scolastica, per la gestione dei fondi strutturali per l'istruzione e l'innovazione digitale – Fondi Strutturali Europei – Programma Operativo Nazionale "Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-2020 – Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR) – REACT EU Asse V – Priorità d'investimento: 13i – (FESR) "Promuovere il superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia di COVID-19 e delle sue conseguenze sociali e preparare una ripresa verde, digitale e resiliente dell'economia" – Obiettivo specifico 13.1: Facilitare una ripresa verde, digitale e resiliente dell'economia - Azione 13.1.3 – "Edugreen: laboratori di sostenibilità per il primo ciclo"

CNP: 13.1.3A-FESR PON-PU-2022-248

CUP: B29J22000830006

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

VISTA la legge 7 agosto 1990, n. 241 "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi" e ss.mm.ii.;

VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275, concernente il "Regolamento recante norme in materia di autonomia delle Istituzioni Scolastiche, ai sensi della legge 15 marzo 1997, n. 59";

- VISTA la legge 15 marzo 1997 n. 59, concernente *“Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della Pubblica Amministrazione e per la semplificazione amministrativa”*;
- VISTO il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante *“Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze della Amministrazioni Pubbliche”* e ss.mm.ii.;
- VISTO il D.l. 129/2018 *“Regolamento concernente le Istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche”*;
- VISTI i Regolamenti (UE) n. 1303/2013 recanti disposizioni comuni sui Fondi strutturali e di investimento Europei e il Regolamento (UE) n.1301/2013 relativo al Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR);
- VISTO il Programma Operativo Nazionale 2014IT05M2OP001 *“Per la scuola – Competenze e ambienti per l’apprendimento”* approvato con Decisione C(2014) n. 9952, del 17 dicembre 2014 della Commissione Europea;
- VISTE le *“Disposizioni ed istruzioni per l’attuazione delle iniziative cofinanziate dai Fondi Strutturali Europei”* 2014/2020;
- VISTO il Programma Operativo Nazionale *“Per la scuola, competenze e ambienti per l’apprendimento”* 2014-2020 - Asse II - Infrastrutture per l’istruzione – Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) – REACT EU. Asse V – Priorità d’investimento: 13i – (FESR) *“Promuovere il superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia di COVID-19 e delle sue conseguenze sociali e preparare una ripresa verde, digitale e resiliente dell’economia”* – Obiettivo specifico 13.1: Facilitare una ripresa verde, digitale e resiliente dell’economia - Avviso pubblico prot. n. 50636 del 27 dicembre 2021 *“Ambienti e laboratori per l’educazione e la formazione alla transizione ecologica”*. Azione 13.1.3 – *“Edugreen: laboratori di sostenibilità per il primo ciclo”*.
- VISTA la delibera del Consiglio d’Istituto n. 13 del 25 novembre 2021 con la quale è stato approvato il PTOF per l’anno scolastico 2021/2022;
- VISTO l’avviso prot. n. 00050636 del 27/12/2021 del Dipartimento per la Programmazione – Direzione Generale per interventi in materia di edilizia scolastica, per la gestione dei fondi strutturali per l’istruzione e l’innovazione digitale – Fondi Strutturali Europei – Programma Operativo Nazionale *“Per la scuola, competenze e ambienti per l’apprendimento”* 2014-2020 – Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR) – REACT EU Asse V – Priorità d’investimento: 13i – (FESR) *“Promuovere il superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia di COVID-19 e delle sue conseguenze sociali e preparare una ripresa verde, digitale e resiliente dell’economia”* – Obiettivo specifico 13.1: Facilitare una ripresa verde, digitale e resiliente dell’economia - Azione 13.1.3 – *“Edugreen: laboratori di sostenibilità per il primo ciclo”*;
- VISTA la Delibera del Consiglio d’Istituto n. 49 del 25 gennaio 2021 di approvazione del Programma Annuale dell’Esercizio finanziario 2022;
- VISTA la candidatura n. 1075856 al suddetto avviso prot. n. 00050636 del 27/12/2021 per la realizzazione in questo Circolo Didattico di ambienti e laboratori per l’educazione e la formazione alla transizione ecologica;
- VISTA la Nota prot. AOOGABMI - 0035942 del 24/05/2022 con la quale la Direzione Generale per interventi in materia di edilizia scolastica, per la gestione dei fondi strutturali per l’istruzione e per l’innovazione digitale – Unità di missione del Piano nazionale di ripresa e resilienza ha comunicato che è stato autorizzato il progetto proposto da questa Istituzione Scolastica;
- VISTO le note MIUR - DGEFID prot.2670 dell’08.02.2016, 3021 del 17.02.2016, 5577 del 21.03.2016, 5610 del 21.03.2016, 6076 del 4.4.2016, 6355 del 12.04.2016 e 6534 del 15.04.2016;
- VISTA la variazione al Programma Annuale apportata con delibera n. 60 del 27/06/2022, ai sensi dell’art. 10 del D.l. 129/2018, con la quale è stato assunto nel Programma Annuale il progetto in parola;

CONSIDERATO che il Bando prot. n. 5939 del 15-07-2022 per il reclutamento di esperto progettista ed esperto collaudatore ai fini della realizzazione del medesimo Progetto PON-FESR è andato deserto;

VISTA la Nota M.I. AOOGABMI prot. n. 73851 del 6-09-2022 relativa al Progetto PON-FESR in oggetto e recante *“Proroga del termine per l’assunzione di obbligazioni giuridicamente vincolanti e chiusura progetto nella piattaforma GPU”* ;

CONSIDERATO che per la realizzazione del progetto FESR *“Edugreen: laboratori di sostenibilità per il primo ciclo”* è necessario avvalersi di figure di elevato profilo professionale aventi competenze specifiche nella progettazione degli interventi correlati alla realizzazione dei laboratori di sostenibilità nei plessi di questo Circolo Didattico, nonché nel collaudo degli stessi;

EMANA

il presente Avviso di selezione mediante valutazione comparativa, ai fini dell’attuazione del progetto autorizzato, per l’individuazione ed il reclutamento di:

- n. 1 (*uno*) esperto per l’incarico di progettista degli interventi da svolgere ai fini della realizzazione e/o risistemazione degli orti e dei giardini didattici, innovativi e sostenibili, per trasformarli in ambienti di esplorazione ed apprendimento;
- n. 1 (*uno*) esperto per l’incarico di Collaudatore (verificatore di conformità) degli interventi svolti ai fini della realizzazione e/o risistemazione degli orti e dei giardini didattici, innovativi e sostenibili.

L’individuazione delle figure previste dal piano avverrà – nel rispetto della normativa vigente – mediante selezione e reclutamento in base a criteri di qualificazione professionale ed esperienze maturate nell’ambito lavorativo segnatamente afferenti tanto alla progettazione di ambienti didattici innovativi quanto al collaudo degli interventi funzionali alla loro realizzazione/risistemazione, secondo il fabbisogno di questa Scuola.

Il presente Avviso è rivolto in ordine di priorità:

- 1) al personale in organico presso il Circolo Didattico “Maria Pia”, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato;
- 2) al personale in organico presso altre istituzioni scolastiche dell’ambito provinciale di Taranto;
- 3) ai liberi professionisti operanti nel settore a cui afferiscono i beni/servizi di cui al presente Avviso.

Art. 1 – REQUISITI DI ACCESSO

Possono partecipare alla selezione gli esperti in possesso del titolo di laurea in:

- a) Scienze naturali, chimiche e biologiche;
- b) Scienze agrarie;
- c) Scienze geologiche;

- d) Biotecnologie;
- e) Architettura.

ed esercitante nel settore con comprovate competenze professionali.

Art. 2 – PRESTAZIONI GENERALI RICHIESTE

L'esperto PROGETTISTA ed il COLLAUDATORE dovranno:

- collaborare con il Dirigente Scolastico e con il DSGA per la corretta realizzazione del progetto FESR, partecipando alle riunioni necessarie al buon andamento delle attività;
- coordinarsi con il Responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP) e con il Responsabile dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS) per la corretta installazione delle dotazioni tecnologiche negli ambienti scolastici o per la verifica di conformità delle stesse, prevedendo, se necessario, anche l'aggiornamento del DVR;
- collaborare con i Referenti dei plessi coinvolti nel progetto per redigere una proposta di progetto contenente sia i beni da acquistare, per supervisionare la loro disposizione ed installazione nei locali dedicati, ipotizzare gli eventuali adeguamenti strutturali da eseguire nei suddetti locali, verificare la conformità dei beni acquistati/interventi svolti con il fabbisogno scolastico;
- svolgere ogni altra attività connessa al rispettivo incarico.

Art. 3 – PROFILO E COMPITI DEL PROGETTISTA

Il PROGETTISTA ha competenze ed esperienze in materia di progettazione di spazi di apprendimento *open door* innovativi e sostenibili, correlate anche all'impiego specifico di strutture (letti e cassoni, aiuole ed accessori, piccole serre) ed attrezzature (kit di giardinaggio didattico, misuratori per il monitoraggio del terreno, attrezzi per coltivazione idroponica, irrigazione e pompaggio dell'acqua) e connessa allo svolgimento di operazioni di formazione breve sull'utilizzo dei beni da acquistare e per la manutenzione delle aree verdi pubbliche.

In generale, i compiti del PROGETTISTA sono i seguenti:

- 1) Verifica della congruità della candidatura con le necessità attuali della scuola
- 2) Verifica delle matrici poste in candidature
- 3) Modifica delle matrici per le nuove esigenze
- 4) Effettuazione delle ricerche di mercato per la individuazione delle ditte fornitrici del materiale richiesto
- 5) Redazione del capitolato tecnico secondo la normativa PON
- 6) Verifica della fattibilità del capitolato tecnico
- 7) Verifica della rispondenza del capitolato tecnico alle esigenze della scuola
- 8) Sopralluogo e verifica degli spazi destinati ai prodotti/interventi
- 9) Predisposizione del Capitolato tecnico delle forniture occorrenti
- 10) Preparazione della tipologia di affidamento
- 11) Redazione del disciplinare di gara, delle matrici d'acquisto, del capitolato tecnico definitivo

- 12) Assistenza alle fasi della procedura
- 13) Ricezione delle forniture ordinate
- 14) Supervisione alla esecuzione dei lavori di installazione
- 15) Supervisione alla verifica di conformità
- 16) Redazione di una eventuale relazione esecutiva, se richiesta

Art. 4 – PROFILO E COMPITI DEL COLLAUDATORE

Il COLLAUDATORE (Verificatore di Conformità) ha competenze ed esperienze in materia di collaudo di spazi di apprendimento *open door* innovativi e sostenibili, per la verifica dell'adeguato acquisto di strutture (letti e cassoni, aiuole ed accessori, piccole serre) ed attrezzature (kit di giardinaggio didattico, misuratori per il monitoraggio del terreno, attrezzi per coltivazione idroponica, irrigazione e pompaggio dell'acqua) e del corretto svolgimento delle operazioni di formazione breve sull'utilizzo dei beni acquistati e per la manutenzione delle aree verdi pubbliche.

In generale, i compiti del COLLAUDATORE sono i seguenti:

- 1) Verifica della congruità della candidatura con le necessità attuali della scuola;
- 2) Verifica della rispondenza del capitolato tecnico a quanto previsto;
- 3) Verifica della corrispondenza di quanto arrivato a quanto ordinato;
- 4) Verifica della conformità di esecuzione dei piccoli adattamenti edilizi;
- 5) Verifica della conformità del materiale anche in contraddittorio se richiesto;
- 6) Redazione del verbale della conformità.

Art. 5 – MODALITA' DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA

Gli aspiranti dovranno produrre istanza indirizzata al Dirigente Scolastico del Circolo Didattico "Maria Pia" di San Giorgio Jonico (Ta).

L'istanza, secondo il modello allegato, dovrà essere corredata da un dettagliato *Curriculum Vitae* redatto in formato europeo con l'indicazione completa, chiara ed univoca dei titoli, delle competenze e delle esperienze professionali possedute.

Essa dovrà pervenire **entro e non oltre le ore 9.00 del 3/10/2022** via PEO all'indirizzo tace08300v@istruzione.it oppure via PEC all'indirizzo: tace08300v@pec.istruzione.it, e dovrà avere il seguente oggetto:

"Candidatura Esperto Progettista Progetto "Edugreen" – Codice 13.1.3A-FESRPON-PU-2022-248" oppure *"Candidatura Collaudatore Progetto "Edugreen" – Codice 13.1.3A-FESRPON-PU-2022-248"*.

Si precisa che la documentazione per la candidatura consta delle parti seguenti:

1. Istanza di partecipazione, con sottoscrizione autentica in calce (con firma autografa o firma digitale), resa tramite apposito Modello (*vedi* Allegato 1), con indicazione completa dei dati

anagrafici di chi concorre, del domicilio, del codice fiscale, dell'attività e dell'ubicazione del proprio recapito professionale;

2. Griglia di autovalutazione (*vedi* Allegato 2), debitamente compilata, con sottoscrizione autentica in calce (con firma autografa o firma digitale), resa tramite apposito Modello;
3. *Curriculum Vitae* in formato europeo, dal quale si evinca in modo chiaro ed univoco il possesso dei requisiti di ammissione (titoli, pubblicazioni ed esperienze) richiesti dall'art. 1 del presente Avviso, recante le dichiarazioni relative agli artt. 38-46 del DPR 445/2000 e l'autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003 ss.mm.ii. e del GDPR 2016/679, con sottoscrizione autentica in calce (con firma autografa o firma digitale).
4. Documento di riconoscimento in corso di validità, con sottoscrizione autentica in calce (con firma autografa o firma digitale).

Art. 6 – CAUSE DI ESCLUSIONE

Non saranno accettate candidature e documentazioni inviate oltre il termine di scadenza e con altro mezzo non specificato dall'art. 5 del presente Avviso. In modo specifico, sarà esclusa la:

- 1) Istanza di partecipazione incompleta;
- 2) Istanza di partecipazione non sottoscritta in calce (*con firma autografa o firma digitale*);
- 3) Istanza di partecipazione mancante anche di uno solo degli allegati richiesti;
- 4) *Curriculum Vitae* redatto non in formato europeo;
- 5) *Curriculum Vitae* non contenente le dichiarazioni da rendere ai sensi degli artt. 38, 46 e 47 del DPR 445/2000;
- 6) *Curriculum Vitae* non contenente l'autorizzazione al trattamento dei dati personali da rendere ai sensi del GDPR 2016/679 e del D. Lgs. n. 196/2003;
- 7) *Curriculum Vitae* non sottoscritto in calce (*con firma autografa o firma digitale*);
- 8) Copia di documento di riconoscimento scaduto o illeggibile;
- 9) Copia di documento di riconoscimento non sottoscritta in calce (*con firma autografa o firma digitale*);
- 10) Omissione anche di una sola firma sulla documentazione allegata.

Art. 7 – CRITERI DI SELEZIONE DELL'ESPERTO PROGETTISTA E DEL COLLAUDATORE

Per la selezione degli aspiranti all'incarico di Progettista di Collaudatore si procederà all'analisi del *Curriculum Vitae* e all'attribuzione di punteggi corrispondenti agli elementi di valutazione posseduti dai candidati, per un massimo di punti 70, secondo la tabella di seguito definita (*vedere pagina seguente*):

GRIGLIA DI VALUTAZIONE DEI TITOLI PER PROGETTISTA

ISTRUZIONE E FORMAZIONE		
DIPLOMA DI LAUREA ATTINENTE ALLA FIGURA RICHIESTA <i>(laurea vecchio ordinamento o magistrale)</i>		10 punti
DIPLOMA DI LAUREA ATTINENTE ALLA FIGURA RICHIESTA <i>(laurea triennale)</i>		5 punti
DIPLOMA DI SCUOLA SECONDARIA DI II GRADO		3 punti
CERTIFICAZIONI		
COMPETENZE I.C.T. CERTIFICATE riconosciute dal MIUR	<i>max 3</i>	4 punti cadauno
ESPERIENZE		
INCARICHI DI PROGETTISTA IN PROGETTI FINANZIATI DAL FONDO SOCIALE EUROPEO (FESR) <i>(solo per esperto progettista FESR)</i>	<i>max5</i>	4 punti cadauno
PARTECIPAZIONE PREGRESSA A PROGETTI FINANZIATI DAL FONDO SOCIALE EUROPEO (FSE) <i>(in qualità di formatore o tutor)</i>	<i>max4</i>	3 punti cadauno
CONOSCENZE SPECIFICHE DELL'ARGOMENTO <i>(documentate attraverso pubblicazioni)</i>	<i>max4</i>	2 punti cadauno
TOTALE PUNTI = max 70		

GRIGLIA DI VALUTAZIONE DEI TITOLI PER COLLAUDATORE

ISTRUZIONE E FORMAZIONE		
DIPLOMA DI LAUREA ATTINENTE ALLA FIGURA RICHIESTA <i>(laurea vecchio ordinamento o magistrale)</i>		10 punti
DIPLOMA DI LAUREA ATTINENTE ALLA FIGURA RICHIESTA <i>(laurea triennale)</i>		5 punti
DIPLOMA DI SCUOLA SECONDARIA DI II GRADO		3 punti
CERTIFICAZIONI		
COMPETENZE I.C.T. CERTIFICATE riconosciute dal MIUR	<i>max 3</i>	4 punti cadauno
ESPERIENZE		
INCARICHI DI COLLAUDATORE IN PROGETTI FINANZIATI DAL FONDO SOCIALE EUROPEO (FESR) <i>(solo per verificatore di conformità-collaudatore FESR)</i>	<i>max 5</i>	4 punti cadauno
PARTECIPAZIONE PREGRESSA A PROGETTI FINANZIATI DAL FONDO SOCIALE EUROPEO (FSE) <i>(in qualità di formatore o tutor)</i>	<i>max 4</i>	3 punti cadauno
CONOSCENZE SPECIFICHE DELL'ARGOMENTO <i>(documentate attraverso pubblicazioni)</i>	<i>max 4</i>	2 punti cadauno
TOTALE PUNTI = max 70		

Non possono partecipare alla selezione gli esperti che possano essere collegati a ditte o società interessate alla partecipazione alla gara di fornitura di beni e servizi. A parità di punteggio sarà data preferenza all'aspirante più giovane.

Art. 8 – VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE

L'esame delle candidature è demandato ad una apposita Commissione, composta da un numero dispari di membri, nominata e presieduta dal Dirigente Scolastico.

Al termine della selezione sarà pubblicata la graduatoria di merito provvisoria mediante affissione all'Albo *online* sul sito dell'Istituzione Scolastica. Avverso tale graduatoria è ammesso ricorso entro n. 15 (*quindici*) giorni dalla data di pubblicazione. Gli esiti delle selezioni saranno pubblicati all'Albo della scuola e l'esperto individuato verrà avvisato personalmente.

In caso di rinuncia alla nomina di esperto, da comunicare formalmente all'istituzione scolastica entro e non oltre n. 3 (*tre*) giorni, si procederà al regolare scorrimento della graduatoria.

Art. 9 – CONFERIMENTO DELL'INCARICO DURATA E COMPENSO

L'esperto prescelto – per ciascun profilo – si renderà disponibile per un incontro preliminare presso la sede centrale del Circolo Didattico con il Dirigente Scolastico e il DSGA.

L'incarico sarà attribuito anche in presenza di un solo candidato pienamente rispondente alle esigenze progettuali.

L'attribuzione avverrà tramite incarico formale secondo la normativa vigente.

L'esperto selezionato per ciascun profilo professionale dovrà dichiarare ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. 28/12/2000, n° 445 che non sussistono cause di incompatibilità, di astensione e/o di conflitti di interesse nell'espletamento delle attività che si accinge a svolgere.

La remunerazione per l'Esperto PROGETTISTA e quella del COLLAUDATORE saranno contenute entro il limite massimo previsto dall'Azione PON autorizzata ed ammessa al finanziamento.

L'esperto PROGETTISTA sarà retribuito per un massimo di € 1250,00 onnicomprensivo di qualsiasi ritenuta.

L'esperto COLLAUDATORE sarà retribuito per un massimo di € 375,00 onnicomprensivo di qualsiasi ritenuta.

I compensi saranno corrisposti a saldo, per prestazioni effettivamente rese documentate da verbali, registri firme, *timesheet* dichiarativi delle ore effettivamente prestate.

Si precisa che l'incarico di Esperto PROGETTISTA ed Esperto COLLAUDATORE non danno luogo a trattamento previdenziale e/o assistenziale né a trattamento di fine rapporto.

Art. 10 – RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Ai sensi dell'art. 31 del D. Lgs. 50/2016 (art. 9 e 10 del D.P.R. n. 207/2010), viene nominato Responsabile del Procedimento il Dirigente scolastico *pro-tempore* Dott. Giuseppe Falanga.

Art. 11 – TRATTAMENTO DATI PERSONALI

I dati personali che entreranno in possesso del Circolo Didattico, a seguito del presente Avviso Pubblico, saranno trattati nel rispetto della legislazione sulla tutela della privacy ex D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 così come modificato ed integrato dal GDPR EU n. 2016/679 e dal D. Lgs 101/2018.

Art. 12 – ACCESSO AGLI ATTI

L'accesso agli atti è consentito nelle modalità e nei limiti della novellata Legge 7 agosto 1990, n. 241, del D. Lgs. n. 184/2006 e del D.M. dell'ex MPI n. 60 del 1996, solo e soltanto quando saranno concluse tutte le operazioni.

Art. 13 – DISPOSIZIONI FINALI

Per quanto non espressamente previsto nel presente Avviso, si applicano le disposizioni previste dal disciplinare relativo al conferimenti di contratti di prestazione d'opera nel CCNL Scuola vigente.

Art. 14 – PUBBLICITÀ

Il presente Avviso è pubblicato sul sito web *www.mariapiasg.edu.it* nell'apposita sezione PON e all'Albo *online*.

Allegati: **Allegato 1** – Istanza di partecipazione
 Allegato 2 – Griglia di autovalutazione

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

dott. Giuseppe Falanga



Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.